

## VALUTAZIONE TECNICA ESTIMATIVA

20.06.2024

Relazione tecnica concernente la valutazione / stima del criterio più probabile per determinare il valore di mercato, delle rimanenze del magazzino pellami della società Kara Group S.R.L. in Liquidazione al 31.12.2023.

Il sottoscritto, Ernesto Pisoni, nato a Busto Arsizio (VA) il 29/09/1968, residente in Buscate (MI) — 20010 Via San Giusto, 13, c.f. PSNRST68P29B300R, P.iva 05712230969 legal mail: ernesto.pisoni@lamiapec.it, in qualità di soggetto operante nel settore della consulenza industriale e strategie di business nel settore conciario e dei pellami, iscritto all'Albo professionale della Camera di Commercio Industria e artigianato di Milano - Matr. MI 2896 del 22.07.2015, per la categoria XIV Cuoio e Pellami Sub Categoria 2 – 4 – 5, ed immatricolato col N.1020 dall'anno 2020 al Collegio Periti Italiani di Roma per le categorie VII Abbigliamento sub. 22 – 23 – 24 cuoio e pelli. Iscritto dall'anno 2020 nell'elenco degli Arbitri della Camera Arbitrale Nazionale e Internazionale per il Commercio delle Pelli. Iscritto all'ALBO DEI CONSULENTI TECNICI DEL GIUDICE del Tribunale di Busto Arsizio (VA) al n.144 del 13.03.2024, (CATEGORIA PERITI. Specializzazione IN PELLAMI E TECNOLOGIA CONCIARIA IMPIANTI MACCHINARI, SETTORE CONCIARIO, ANALISI PELLAMI), in forza dell'incarico professionale ricevuto in data 17.06.2024 dal Sig. Mirco Cara in qualità di Amministratore della società Conceria Kara Leather Srl, con sede legale in Via Copernico n.50 a Trezzano sul Naviglio (MI) C.F./P.iva 13173890966, avente per oggetto: *“la prestazione avrà per oggetto lo svolgimento dell'attività di valutazione tecnica ed economica del magazzino pellami costituito dall'insieme di pelli semi lavorate e pellami finiti di vario genere di proprietà di KARA GROUP SRL in Liquidazione poste in Via Copernico n.50 a Trezzano sul Naviglio (MI), finalizzata alla quantificazione economica del valore alla data del 31/12/2023 . Il presente incarico avrà inizio dalla sottoscrizione, con l'impegno a rilasciare relazione estimativa entro il 21.06.2024. Il carattere d'urgenza è determinato dalla procedura in corso di definizione con gli organi competenti.”*

In data 18.06.2024, il sottoscritto ha effettuato sopralluogo al magazzino pellami, oggetto di valutazione, sito in Via N. Copernico n. 50 a Trezzano sul Naviglio (MI), per verificare le consistenze e reperire informazioni utili finalizzate all'espletamento dell'incarico.

### Introduzione:

Da quanto appreso, la società Kara Group Srl, attualmente in liquidazione, nasce originariamente come conceria negli anni 70 come attività di famiglia. Incentrata inizialmente sulla produzione e commercializzazione di pellami con stampe rettile. Incrementa la sua gamma di articoli con stampe fantasia e geometriche con rifiniture e decorazioni a mano. Azienda appartenente in



tutto e per tutto al territorio milanese, intrattiene rapporti commerciali con le principali firme della moda e dell'arredo a livello mondiale. Il perdurare della crisi di settore, l'aumento dell'energia e i protocolli di certificazione, che dettano regole stringenti sulle produzioni, obbligano l'azienda ad affrontare una ristrutturazione per garantire la continuità.

Reperimento dei dati:

Le fonti a cui ho potuto far riferimento per la valutazione del magazzino sono state:

- A) Documento di inventario riportante la suddivisione in gruppi delle varie pelli stoccate con descrizione di massima e quantità di superficie totale del gruppo di pelli, (Inventario);
- B) Presa visione delle scaffalature che il personale interno mi ha indicato corrispondere ai vari imballi contenenti i pellami oggetto di valutazione riconducibili al documento denominato inventario, controllo a campione del contenuto, (foto);
- C) Informazioni verbali sulla tipologia, sulle caratteristiche, sul periodo di giacenza;

A - INVENTARIO

CATEGORIA MATERIE PRIME	NOME	QUANTITA' MQ	CST MQ.	TOTALE
CROSTE CRUST TINTE INTERNE	CROSTE SCAMOSCIATE	500,00	€ 23,75	€ 11.875,00
CROSTE CRUST TINTE ACQUISTATE	CROSTE ATTLA	1.500,00	€ 21,25	€ 31.875,00
CRUST INTERNO	MINERVA BIANCO	100	€ 10,20	€ 1.020,00
	MINERVA	100	€ 20,50	€ 2.050,00
	TOSCANA	50	€ 21,00	€ 1.050,00
	RIVOLI CAPRE CRUST	50	€ 19,00	€ 950,00
	VEGETALIZZATO	100	€ 28,00	€ 2.800,00
	PELLI RITINTE NERO	50	€ 23,00	€ 1.150,00
	NAPPA	100	€ 24,00	€ 2.400,00
	CAPRE NEVE	50,00	€ 23,00	€ 1.150,00
CRUST ORIGINE ESTERNA	BIUFALI	150	€ 13,00	€ 1.950,00
	INCROCIATI	50	€ 21,00	€ 1.050,00
	GROPPONI FIORE	150	€ 50,00	€ 7.500,00
	PIUMA	50,00	€ 25,00	€ 1.250,00
	piuma	50,00	€ 32,00	€ 1.600,00
	VITELLI WHITE	0,00	€ 14,00	€ -
PELLAMI RIFINITI INTERN.	COLORADO	100,00	€ 23,00	€ 2.300,00
	GIOVE	10	€ 24,50	€ 245,00
PELLAMI SPECIALI	ANACONDA	746	€ 30,00	€ 22.380,00
	COBRA	80	€ 30,00	€ 2.400,00
	AFRO	40	€ 30,00	€ 1.200,00
	DIGITALI	150	€ 35,00	€ 5.250,00
	INTAGLIATI	100	€ 36,00	€ 3.600,00
	PANAMA	100	€ 30,00	€ 3.000,00
	STRUZZO	74,92	€ 30,00	€ 2.247,60
	VIPERINA 1/2 VITTELI	143	€ 29,00	€ 4.147,00
CROSTE RIFINITE	CROSTE GROPPONE CINTURA	50	€ 24,00	€ 1.200,00
	PELLI DI RECUPERO	300	€ 20,00	€ 6.000,00
Articoli finiti pelletteria da ritingere	MAGAZZ.FINITO	10000	€ 35,00	€ 350.000,00
Articoli finiti arredo da ritingere	MAGAZZ.FINITO	2000	€ 30,00	€ 60.000,00
	VACCHE WET BLUE SCELTA B	500	€ 4,50	€ 2.250,00
	KENYA	100	€ 11,00	€ 1.100,00
articolo KING COBRA	MAGAZZ. FINITO	100	€ 30,00	€ 3.000,00
CAPRE PER CARTELLE		10	€ 23,00	€ 230,00
MERCE IN LAVORAZIONE		200	€ 28,00	€ 5.600,00
	<b>TOTALE MQ.</b>	<b>17853,92</b>		<b>€ 545.819,60</b>
PELLI PREGIATE, SPECIALI				€ 265.000,00
				<b>€ 265.000,00</b>
	<b>totale materie prime</b>			<b>€ 810.819,60</b>



B - FOTO - MERCE COLLOCATA INTERNAMENTE (pellami semi-terminati in crust)



B - FOTO - MERCE COLLOCATA ESTERNAMENTE (pellami finiti)



## C - INFORMAZIONI VERBALI

Le informazioni verbali mi sono state rilasciate dal personale che mi ha assistito durante le attività svolte in loco. Da quanto riferito la conceria non ha un sistema di gestione che possa estrapolare i dati precisi riferiti ai vari pellami che costituiscono il magazzino oggetto di valutazione. (origine, data di acquisto delle pelli, caratteristiche, descrizione, messa in lavorazione, quantità n. pelli / m2 / peso, ecc.). Quindi non è stato possibile verificare una rispondenza oggettiva tra dati d'inventario e merce a magazzino. In assenza di fonti documentabili, il sottoscritto si è dovuto basare, per l'espletamento dell'incarico, alle dichiarazioni rilasciatemi verbalmente.

### Attività di verifica:

Dalle informazioni verbali ricevute, si è ritenuto di procedere ad una valutazione a campione una tantum, del contenuto di qualche imballo insieme al personale addetto.

Gli imballi contenenti i vari gruppi di pelli disposti nella scaffalatura interna, riportano per buona parte cartellini che descrivono il contenuto. Da quanto constatato il dettaglio del cartellino rispecchia il contenuto. Mi è stato riferito che i dati in inventario si riferiscono a vari imballi che fanno parte dello stesso insieme per una certa affinità, ma tra loro differenziano per colore, articolo, ecc. La merce collocata internamente mi è stato detto che corrisponde ai pellami in crust semi-terminati. Non è stato possibile determinare una oggettiva corrispondenza tra il documento d'inventario e la merce visionata, in quanto i riferimenti sono generici. (foto X e Y)



Foto X



Foto Y

La merce posta all'esterno del fabbricato non riporta note identificative sopra gli imballi. Gli imballi contengono pellami finiti e accumulati negli anni. Ho verificato a campione alcuni imballi constatando che all'interno ci sono pelli mischiate completamente finite di vari articoli, colori, tipologie. Non si è potuto anche in questo caso associare le voci inserite in inventario con i pellami presenti nei vari imballi. (Foto W e Z)



Foto W



Foto Z

Da inventario e dalla merce visionata a magazzino si evidenziano due diversi macro insiemi:

- Pellami lavorati come scorta, già predisposte per specifici articoli e colori, pronte per essere finite in base alla specifica richiesta della clientela, definiti come **Pelli semi-terminati crust** (prime 4 voci dell'inventario, imballi posti nella scaffalatura interna);
- **Pellami finiti** determinati da rimanenze che: la clientela non le ha ritenute idonee, per ordini annullati, per campionari destinati alle presentazioni in occasioni di fiere di settore, campioni di pellami realizzati per ricerca e sviluppo di nuovi articoli sia internamente che per specifiche richieste della clientela, (le rimanenti voci dell'inventario, imballi posti nella scaffalatura esterna);

Mi è stato riferito che le rimanenze dei pellami visionati, riconducibili alle rimanenze oggetto di valutazione, sono pellami acquistati e lavorati nel tempo non oltre l'anno 2023. Come già affermato, nessun dato documentale è disponibile per affermare il periodo di giacenza, le provenienze, le origini ecc.

Descrizione del tipo di pelli relative alle giacenze, visionate:

L'insieme dei pellami visionate, sono tutte di origine animale di vario tipo: CROSTE BOVINE – BOVINI – VACCHE - BUFALI – VITELLI - MEZZI VITELLI – CAPRE – INCROCIATI – AGNELLI, collocati in imballi posati su pallets di legno e collocati in scaffalature metalliche sia internamente sia esternamente sotto pensilina.

### Note tecniche:

Come è noto, la lavorazione delle pelli si basa su processi di natura fisica, chimica e meccanica. Il mercato delle pelli finite ha subito numerose evoluzioni negli ultimi anni. In modo particolare si sono introdotti limitazioni e restrizioni di tipo chimico, sui contenuti di alcune sostanze nei pellami. Periodicamente la normativa REACH, di riferimento per le sostanze chimiche, aggiorna i valori limite a cui far riferimento per la commercializzazione dei prodotti / articoli. Pertanto buona parte dei pellami visionati, in modo particolare quelli finiti stoccati da tempo, risalenti a periodi passati medio lunghi, dovranno essere sottoposti ad analisi per verificarne l' idoneità alla vendita. Qualora la vendita fosse fatta a stock tale incombenza non viene normalmente richiesta.

### Note commerciali:

I pellami principalmente di tipo semi-terminati e finiti, realizzati con specifiche tecniche per la creazione di articoli fashion, che risultano invenduti, per vari motivi, divengono nel tempo avanzi non più ricollocabili sul mercato. Più i pellami sono stati lavorati specificatamente per scopi del cliente, (es: colore al campione con stampa personalizzata), rimasti invenduti per i motivi già illustrati, più assumeranno la connotazione di merce a stock. Nel caso specifico della società Kara Group S.R.L. ora in Liquidazione, per le tipologie delle lavorazioni svolte, si può affermare che l'insieme dei due macro gruppi di pelli "semi-terminate e finite", visionate a magazzino, si possono classificare come merce / pellami da porre in vendita a stock.

### Valutazione economica delle giacenze, visionate:

Come da paragrafo precedente, l'unica stima economica possibile è quella della valutazione come merce in vendita a stock. La definizione a stock, si intende una vendita fatta a corpo di un insieme di pezzi di vario genere e tipo, riconducibile ad una matrice.

Nello specifico, tutta la merce che il personale incaricato mi ha dichiarato essere le rimanenze della società Kara Group S.R.L. in Liquidazione, ha come unica matrice la pelle. La vendita di pelli a stock prevede che l'unità di misura di riferimento sia definita in base alle caratteristiche della merce. Solitamente è considerata a misura per lotti omogenei o a peso per pellami sfusi con numerose spezzettature di articoli, colori, taglia, tipo, spessori, qualità, mix di lavorazioni. Il magazzino visionato della società Kara Group S.R.L. ora in Liquidazione, nel suo insieme, si configura con numerose spezzettature di poche pelli per lotto suddivise per articoli, colori, taglia, tipo, spessori, qualità e tipo di lavorazione.

## OFFERTE DI ACQUISTO PELLAMI A STOCK

**Da:** Antonio Russo [mailto:[russopellami@gmail.com](mailto:russopellami@gmail.com)]

**Inviato:** martedì 19 marzo 2024 09:48

**A:** [fornitori@conceriakara.it](mailto:fornitori@conceriakara.it)

**Oggetto:** Re: I: RICHIESTA QUOTAZIONE STOCK PELLAME

Buongiorno, abbiamo visionato la merce dalle vostro foto generali. Premettendo che la merce va visionata in loco e che a noi in questo momento non interessa ( ma possiamo comunque girare le foto a potenziali compratori) la nostra valutazione per il pellame così misto è di 1 euro al kg.

Se poi ci saranno lotti in serie tutti uguali di colore e tipo allora si procede ad una valutazione al mq che può oscillare dai 5 ai 10 euro al mq.

grazie saluti

Russo pellami srl

# mapel & c.

**MAPEL & C. S.r.l.**

Via Nazario Sauro, 51 -

56024 PONTE A EGOLA (Pisa) - ITALY

Tel. (+39) 0571 499345

P. Iva, C.F., Reg. imprese Pisa: IT 00691170500

E-mail: [info@mapelec.it](mailto:info@mapelec.it)

Web: [www.mapelec.it](http://www.mapelec.it)

R.E.A. Pisa N. 78289

Share Capital €102.300

Spett.le  
Kara Group s.r.l.

c.a. Sig. Davide Dalla Longa  
ufficio acquisti

Ponte a Egola 03/05/2024

Gentile signor Davide, mi scuso per il ritardo, purtroppo siamo molto lontani dalla sua richiesta, la nostra idea in base al mercato attuale è intorno ad euro 1/kg

Se interessato richiediamo una campionatura di due pancali trasporto a ns spese, dopo ciò daremo conferma definitiva del prezzo per l'intero lotto.

Rimango a sua disposizione

Cordiali Saluti  
Barbara Matteucci



In base alle caratteristiche delle consistenze visionate, dichiaratemi relative alle rimanenze dei pellami oggetto di valutazione economica della società Kara Group Srl in liquidazione, si ritiene congruo considerare il criterio di stima di Euro per kg di pelle. In base al peso determinato dalla somma di tutti i pallets, su cui sono posti i vari lotti di pelle, al netto degli imballi.

In merito all'incarico affidatomi, a conclusione della presente relazione, considerato quanto esposto posso direttamente confermare, in qualità di tecnico all'uopo incaricato, che la valutazione del più probabile valore di realizzo - considerata la tipologia, lo stato e grado di conservazione delle pelli



visionate nonché la vendibilità delle stesse tenuto altresì conto dell'attuale fase di recessione del mercato — può rappresentarsi congrua, e per alcuni gruppi di pellami addirittura sovra stimata, la valutazione di 1 Euro/kg di pelle, come riportato nelle 2 offerte del 19.03.2024 della società Russo Pellami Srl e del 03.05.2024 della società Mapel & C. Srl, fatte da soggetti specializzati al ritiro di merce in stock, rilasciate alla Conceria Kara srl, citate all'interno della presente relazione.

### Conclusioni:

Le rimanenze di magazzino sono pellami che variano molto per genere e tipo oltre che per colore e caratteristiche organolettiche, come morbidezza, fermezza, spessori, tipologia di lavorazione ecc. Considerando le note tecniche e commerciali, precedentemente esposte, riferite al contesto in cui il settore conciario opera, i pellami visionati, oggetto di valutazione, non sono reimpiegabili né internamente né da altri operatori conciari né commercialmente, al valore per il quale sono stati prodotti.

Il più naturale ricollocamento sul mercato dei pellami visionati dal sottoscritto, è attraverso soggetti che operano come trading, che acquistano pellami a stock, secondo i criteri di valutazione esposti. L'alternativa è quella di prevedere delle somme economiche da destinare come costo di smaltimento come rifiuto, di parte delle pelli da me visionate.

La presente relazione è composta da n.9 pagine.

20.06.2024

In fede  
Ernesto Pisoni

