

INVITO A MANIFESTARE INTERESSE
PER L'ACQUISTO DI AZIENDA
(AGENZIA DI COMUNICAZIONE CON SEDE IN MILANO)

(avviso pubblicato ai sensi dell'art. 22, primo comma, lett. d), D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 — Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza)

1. OGGETTO DELL'INVITO

Nell'ambito di una procedura di composizione negoziata della crisi d'impresa e nel rispetto del principio di competitività nella selezione dell'acquirente di cui all'art. 22, primo comma, lett. d), del D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 (Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza), **si invitano i soggetti interessati a manifestare il proprio interesse all'acquisto dell'azienda di seguito descritta.**

Al fine di preservare il valore del complesso aziendale e, in particolare dei rapporti commerciali e di lavoro in essere, i dati della società proprietaria dell'azienda saranno condivisi con i soli soggetti che avranno manifestato interesse, sottoscritto un accordo di riservatezza e formulato un'offerta non vincolante di acquisto.

2. DESCRIZIONE DELL'AZIENDA

2.1 Settore e posizionamento

L'azienda opera nel settore dei **servizi di comunicazione e pubblicità**, con un posizionamento consolidato maturato in oltre vent'anni di attività. I servizi offerti comprendono:

- gestione Social Media e campagne digitali;
- progettazione e realizzazione di eventi;
- campagne creative di comunicazione (mezzi classici e digitali);
- gestione Media e pianificazione pubblicitaria;
- campagne di Influencer Marketing;
- Sviluppo di siti Web e manutenzione.

2.2 Clientela

L'azienda vanta un portafoglio clienti di primario livello, nazionale e internazionale, con rapporti consolidati e ricorrenti. Tra i clienti figurano primarie società italiane e multinazionali operanti nei settori energia, alimentare, cosmetica, ottica, *entertainment*, editoria, *hotellerie* e sport.

2.3 Dati economico-finanziari

Voce	Esercizio 2025	Previsione 2026
Ricavi delle vendite e prestazioni	€ 3.433.106	~€ 2.600.000
Margine di contribuzione medio	~65%	~65%

2.4 Risorse umane

L'azienda si avvale di circa **20 dipendenti** (al netto del ridimensionamento già operato a partire dal 2024), con competenze specialistiche verticali nei diversi ambiti di servizio, oltre a collaboratori e tirocinanti. Il personale costituisce un *asset* strategico, caratterizzato da elevata professionalità e fidelizzazione.

2.5 Sede e infrastrutture

L'azienda ha sede operativa in **Milano**, in zona centrale, è attualmente gestita in affitto e opera in locali condotti in locazione dalla società affittuaria. È dotata di attrezzature, impianti, postazioni di lavoro e infrastrutture informatiche adeguate al volume di attività.

2.6 Marchi e proprietà intellettuale

L'azienda è titolare di marchi registrati e diritti di proprietà intellettuale, inclusi nomi a dominio e piattaforme digitali proprietarie.

2.7 Contratti in essere

L'azienda opera sulla base di contratti con clienti di durata annuale (prevalentemente nel segmento Social Media) e su commessa (Eventi, Campagne, Influencer Marketing).

2.8 Esclusioni

Dall'azienda sono **escluse le passività**: in particolare, nessuna passività diversa da quelle nei confronti dei dipendenti che saranno trasferiti insieme all'azienda per TFR e a titolo di ratei di competenza maturato sino al 31 dicembre 2025.

Sono altresì **esclusi i crediti** di qualsivoglia natura e le azioni da questi derivanti per le prestazioni svolte nell'esercizio dell'azienda in oggetto dopo il 31 dicembre 2025.

3. PREZZO BASE E CONDIZIONI ESSENZIALI

Il **prezzo minimo** per la presentazione di offerte è fissato in € **620.000,00** (seicentoventimila/00), oltre imposte e oneri notarili e di legge, a carico dell'acquirente.

Tale importo corrisponde al prezzo già oggetto di un'offerta irrevocabile di acquisto formulata dalla predetta società affittuaria dell'azienda nell'ambito della composizione negoziata della crisi e costituisce la **soglia minima di partecipazione** alla procedura di selezione competitiva del potenziale acquirente.

Il prezzo potrà essere pagato mediante accollo liberatorio a beneficio della cedente ai sensi dell'art. 1273 c.c. del debito della stessa cedente verso i dipendenti a titolo di TFR e a titolo di ratei di competenza maturato sino al 31 dicembre 2025.

Il trasferimento dell'azienda sarà perfezionato previa autorizzazione del Tribunale di Milano ai sensi dell'art. 22, primo comma, lett. d), CCII, e comporterà la **deroga alla responsabilità solidale** dell'acquirente, di cui all'art. 2560, secondo comma, c.c., per i debiti aziendali pregressi. Resta ferma, invece, l'applicazione dell'art. 2112 c.c. relativamente ai rapporti di Lavoro e l'espletamento della procedura sindacale di cui all'art. 47 L. 29 dicembre 1990 n.428 e successive modifiche (affinché i dipendenti accettino e confermino, nelle cd. sedi protette e secondo le procedure di cui agli artt. 410 e 411 c.p.c., il trasferimento dalla cedente al soggetto aggiudicatario, con liberazione della cedente da ogni obbligazione nei loro confronti).

4. MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELLA PROCEDURA DI SELEZIONE

La procedura di selezione competitiva del potenziale acquirente si articolerà nelle seguenti fasi:

Fase 1 - Manifestazione di interesse

I soggetti interessati dovranno far pervenire la propria **manifestazione di interesse**, redatta in carta libera e sottoscritta dal legale rappresentante (o da procuratore munito dei necessari poteri), ai seguenti indirizzi **PEC**:

michele.bombino@milano.pecavvocati.it e

giuseppe.girgenti@milano.pecavvocati.it

La manifestazione di interesse dovrà essere redatta in lingua italiana e contenere:

- nome e cognome dell'offerente (se persona fisica) o la ragione sociale o la denominazione sociale (se persona giuridica), con le generalità del legale rappresentante, il luogo e la data di nascita dell'offerente o del legale rappresentante (in caso di persona giuridica), il codice fiscale e/o la partita IVA dell'interessato, il domicilio, oltre a copia di valido documento d'identità e di valida documentazione comprovante i poteri e la legittimazione del legale rappresentante;
- breve descrizione dell'attività esercitata dall'interessato e dell'eventuale esperienza nel settore della comunicazione;
- dichiarazione di non trovarsi in stato di crisi o di insolvenza e/o di liquidazione;
- recapito PEC e recapito telefonico di riferimento;
- dichiarazione di impegno alla riservatezza nelle more della sottoscrizione del NDA.

Termine per la ricezione della manifestazione di interesse:

entro le ore 18.00 del 4 settembre 2026.

Fase 2 - Accordo di riservatezza (NDA), InfoMemo e Offerta Non Vincolante (NBO)

I soggetti che avranno fatto pervenire una manifestazione di interesse riceveranno il testo di un **accordo di riservatezza (NDA)**, da sottoscrivere e restituire, e un **InfoMemorandum** con ulteriori dettagli circa l'azienda.

Successivamente, entro **le ore 18.00 del giorno 11 settembre 2026**, i soggetti ammessi potranno presentare un'**Offerta Non Vincolante (NBO)** da inviarsi al recapito PEC dell'Esperto (recapito che verrà comunicato tempestivamente), contenente almeno (oltre alle indicazioni previste per la manifestazione di interesse):

- il prezzo offerto (non inferiore a € 620.000,00 oltre imposte);
- le modalità di pagamento (quota in denaro ed eventuale quota in accollo di passività verso dipendenti);
- il termine di validità dell'offerta (non inferiore a 90 giorni).

Fase 3 - Virtual Data Room e Offerta Vincolante

I soggetti che avranno presentato NBO conformi (prezzo $\geq$ € 620.000,00) saranno ammessi alla **Virtual Data Room (VDR)** per l'esame della documentazione attinente all'azienda, ai fini della *due diligence*.

Entro **le ore 18.00 del 21 settembre 2026**, gli interessati che avranno avuto accesso alla VDR potranno presentare un'**Offerta Vincolante**, da inviarsi al recapito PEC dell'Esperto (recapito che verrà comunicato tempestivamente), corredata da:

- cauzione provvisoria pari ad almeno il **5% del prezzo offerto**, mediante fideiussione bancaria o assicurativa o mediante assegno circolare da consegnarsi a mani dell'Esperto;

- dichiarazione di irrevocabilità sino all'intervenuta definitiva aggiudicazione in esito ad eventuale gara da svolgersi innanzi all'Esperto entro 5 giorni dal termine di presentazione dell'Offerta Vincolante, con impegno a versare il prezzo, e i relativi oneri di legge, entro la data dell'atto notarile (contratto definitivo) di compravendita;
- impegno a stipulare il contratto definitivo di compravendita entro 30 giorni dall'aggiudicazione e/o comunque nel termine eventualmente assegnato dal Tribunale;
- dichiarazione di accettazione integrale delle condizioni di vendita indicate nella bozza di contratto disponibile in VDR.

Fase 4 - Aggiudicazione

In presenza di più offerte valide, nella data e all'orario stabilito dall'Esperto, si procederà a una gara tra gli offerenti con base d'asta il valore dell'offerta più elevata, con rilanci minimi di Euro 10.000 con un intervallo di tempo massimo di 60 secondi. L'aggiudicazione avverrà a favore del soggetto che al termine della gara avrà presentato l'offerta **più vantaggiosa**, valutata sulla base del prezzo.

Qualora **nessun soggetto terzo** presenti un'offerta vincolante conforme, l'azienda sarà aggiudicata al soggetto che ha già formulato l'offerta irrevocabile di € 620.000,00.

5. RISERVATEZZA

Tutte le informazioni relative al presente invito a manifestare interesse, alla procedura di selezione competitiva del potenziale acquirente e all'azienda sono fornite in regime di **stretta riservatezza**. I soggetti che manifesteranno interesse si impegnano a non divulgare a terzi le informazioni acquisite nel corso della procedura, anche prima della sottoscrizione formale del NDA.

La violazione degli obblighi di riservatezza comporterà l'esclusione dalla procedura e il risarcimento del danno.

6. AVVERTENZE

Il presente avviso ha natura di mero invito a manifestare interesse e non costituisce offerta al pubblico, né sollecitazione all'investimento.

La procedura è soggetta all'autorizzazione del Tribunale competente ai sensi dell'art. 22, primo comma, lett. d), CCII.

E' riservato ogni diritto di modificare, sospendere o revocare la presente procedura in qualsiasi momento, senza che i soggetti interessati possano avanzare alcuna pretesa.

La presentazione della manifestazione di interesse non vincola in alcun modo il soggetto procedente né attribuisce alcun diritto di prelazione o di esclusiva.

Tutte le comunicazioni relative alla procedura andranno eseguite esclusivamente via PEC.

7. INFORMAZIONI E CONTATTI

Per eventuali chiarimenti, gli interessati potranno rivolgersi - **esclusivamente via PEC** - ai seguenti indirizzi:

michele.bombino@milano.pecavvocati.it e

giuseppe.girgenti@milano.pecavvocati.it.

Si prega di non contattare direttamente la società titolare dell'azienda, né i suoi amministratori, dipendenti o collaboratori, pena l'esclusione dalla procedura.

Milano, 14 luglio 2026